



Mandant

Getränkehandelsgesellschaft

Ausgangssituation

Unser Mandant ist einer der führenden Hersteller von Handelsmarken im Getränkebereich.

Die Entwicklung der letzten Jahre war jedoch gekennzeichnet durch sinkende Unternehmensgewinne, die zu drohenden Liquiditätsengpässen führten.

Leistung

Auf Veranlassung des Finanziererkreises wurde innerhalb von drei Wochen eine Kompaktanalyse erstellt, die folgende Inhalte umfasste:

- Analyse und Bewertung der Ergebnis- und Liquiditätssituation
- Ableitung von Sofortmaßnahmen zur kurzfristigen Verbesserung der Unternehmenssituation und Abwendung von Zahlungsengpässen

Darauf aufbauend erfolgte die Erstellung eines dezidierten Fortführungsgutachtens nach IDW S6 Standard. Es bildete die Basis für die positive Unterstützung der Sanierung durch den Finanzierer-Pool.

Die Inmodo begleitete den weiteren Sanierungsprozess mit folgenden Maßnahmen:

- Bereinigung des Sortiments und des Kundenportfolios, Ausbau des Markengeschäfts, Senkung der Kosten in Produktion und Verwaltung, Verbesserung der Kernprozesse und Veräußerung von nicht betriebsnotwendigem Anlagevermögen
- Unterstützung der Liquiditätsplanung
- Erstellung dezidierter monatlichen Reportings an den Finanziererkreis

Ergebnis

Der Mandant kehrte nach dem ersten Jahr der Sanierung in die Gewinnzone zurück.