



Mandant

Textilproduzent

Ausgangssituation

Unser Mandant ist ein mittelständischer Bekleidungshersteller. Die Entwicklung der letzten Jahre war gekennzeichnet durch sinkende Unternehmensgewinne, die letztendlich zu drohenden Liquiditätsengpässen führten.

Leistung

Auf Veranlassung des Finanziererkreises wurde innerhalb von drei Wochen eine Kompaktanalyse erstellt, die folgende Inhalte umfasste:

- Analyse und Bewertung der Ergebnis- und Liquiditätssituation
- Ableitung von Sofortmaßnahmen zur kurzfristigen Verbesserung der Unternehmenslage und Abwendung von Zahlungsengpässen

Darauf aufbauend erfolgte die Erstellung eines dezidierten Fortführungsgutachtens nach IDW S6 Standard. Es bildete die Basis für die positive Unterstützung der Sanierung durch den Finanzierer-Pool.

Der weitere Sanierungsprozess wurde durch folgende Maßnahmen begleitet:

- Bereinigung des Sortiments und des Kundenportfolios, Ausbau des Markengeschäfts, Senkung der Kosten in Produktion und Verwaltung, Verbesserung der Orderprozesse sowie der Beschaffung in Fernost
- Unterstützung der Liquiditätsplanung
- Erstellung monatlicher Reportings an die Factoring-Gesellschaft, die Banken sowie die Kreditversicherer

Ergebnis

Der Mandant kehrte im zweiten Jahr der Sanierung in die Gewinnzone zurück.